



le logis  
floreal

Société Coopérative  
Société Immobilière de Service Public

# Beheersverslag van de Raad van bestuur op de Algemene Vergadering

Dienstjaar 2025  
Jaarrekening



---

## Siège social

Avenue Georges Benoidt, 22 - 1170 Bruxelles  
Tél : 02 / 672 33 59  
E-mail : [info@lelogisfloreal.be](mailto:info@lelogisfloreal.be)  
[www.lelogisfloreal.be](http://www.lelogisfloreal.be)

TVA BE0401.984.430  
RPM Bruxelles

## INHOUDSOPGAVE

1.	BALANS .....	3
	Actiefrekeningen .....	3
	Vaste activa .....	3
	Vlottende activa .....	3
	Passiefrekeningen .....	3
	Eigen vermogen .....	3
	Voorzieningen en uitgestelde belastingen.....	4
	Schulden .....	4
2.	RESULTATENREKENING.....	5
	Opbrengsten.....	7
	Lasten.....	8
	Belastingen.....	9
3.	FINANCIËLE ANALYSE van de OVM.....	9
	Liquiditeit .....	9
	Solvabiliteit .....	3
	Rentabiliteit.....	3
4.	WINST VAN HET DIENSTJAAR.....	4
5.	BESTEMMING VAN HET RESULTAAT.....	4
6.	ANDERE ELEMENTEN VAN HET BEHEERSVERSLAG .....	5
	Belangrijke gebeurtenissen die na de afsluiting hebben plaatsgevonden.....	5
	Evolutie van de zaken en situatie van de vennootschap .....	5
	Voornaamste risico's en onzekerheden .....	5
	Werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling .....	6
	Informatie met betrekking tot het bestaan van filialen.....	6
	Auditcomité .....	6
	Belangenconflicten.....	6
	Gebruik van financiële instrumenten .....	6

# I. BALANS

De jaarrekening afgesloten op 31 december 2025 vertoont een **balanstotaal van 108.526.102 €**.

	2024	2025
Vaste activa	84.178.367,19	91.523.741,64
Vlottende activa	17.455.203,74	17.002.360,71
<b>Totaal Actief</b>	<b>101.633.570,93</b>	<b>108.526.102,35</b>
Eigen vermogen	58.483.264,56	59.262.992,21
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	2.843.517,90	2.932.713,15
Schulden	40.306.788,47	46.330.396,99
<b>Totaal Passief</b>	<b>101.633.570,93</b>	<b>108.526.102,35</b>

## Actiefrekeningen

### Vaste activa

De **vaste activa** bedragen op 31 december 2025 **91.523.742 €**.

Er werden nieuwe **investeringen** gedaan voor een bedrag van 12.103.405 €. Er werden afschrijvingen geboekt voor een totaalbedrag van 4.758.030 €.

### Vlottende activa

De **vlottende activa** bedragen op 31 december 2025 **17.002.361 €**.

De **voorraden** van goederen bedragen **234.311 €**.

De **schuldvorderingen** bedragen **2.139.533 €**.

De huurvorderingen bedragen 268.238 €. De vergoeding voor het onderhoud van de groene ruimten voor 2025 zal in 2026 aan de eigenaars worden aangerekend (168.074 €).

Het Gewest heeft tegenover de OVM schulden ten belope van 1.639.943 €. Deze hebben betrekking op de aan huurders toegekende verminderingen (verminderingen op de onroerende voorheffing: 1.593.554 €) en het saldo van de gewestelijke solidariteitstoelage 2024 (46.411 €).

Een fiscale vordering (vennootschapsbelasting) zal worden teruggevorderd voor een bedrag van 45.408 €.

De **liquide middelen** bedragen **14.432.901 €**. Ze dalen met 1.254.489 € ten opzichte van het dienstjaar 2024. Deze vermindering is het gevolg van het feit dat de OVM renovatiewerven met eigen middelen moet financieren. De renovatiekosten zijn immers sterk gestegen en de door het door het Gewest toegekende budgettaire enveloppe is gesloten. De OVM is dus verplicht om het verschil van de renovatiekosten met eigen middelen te compenseren. Bovendien talmt de Directie Cultureel Erfgoed met het storten van de subsidies voor de restauratie van het beschermde erfgoed. De OVM neemt dus geld op uit haar liquide middelen om de aannemers te betalen in afwachting dat de subsidies worden gestort, wat soms verscheidene jaren duurt.

## Passiefrekeningen

### Eigen vermogen

Het **eigen vermogen** bedraagt op 31 december 2025 **59.262.992 €**.

De **reserves** bedragen **30.739.552 €**. Dit is een stijging met € 328.737, wat overeenkomt met de bestemming van het resultaat van het dienstjaar.

Er werd een bedrag van **€ 1.776.739** aan **kapitaalsubsidies** geïnd. Dit bedrag is aanzienlijk lager dan in het vorige dienstjaar (-3.153.747 €): er werd geen subsidie toegekend door de Directie Cultureel Erfgoed, ondanks het grote aantal uitgevoerde werken aan beschermd erfgoed. Bovendien werd, bij gebrek aan een Gewestregering, het renovatiebudget onderworpen aan een regime van voorlopige twaalfden, waardoor minder subsidies werden ontvangen.

### Voorzieningen en uitgestelde belastingen

De **voorzieningen voor groot onderhoud en grote herstellingen** zijn financiële reserves die worden geboekt om grote onderhouds- en herstellingswerken te dekken (daken, gevels, verwarmingsketels, enz.). Ze bedragen **1.462.998 €**.

De **uitgestelde belasting (1.469.715 €)** houdt rekening met de verrichtingen die werden gerealiseerd in de loop van het dienstjaar en die een impact zullen hebben op de effectief te betalen belasting in de loop van de toekomstige dienstjaren. De in 2025 geregistreerde variatie (stijging van 23.720 €) komt overeen met het nettobedrag van de overgedragen kapitaalsubsidies.

### Schulden

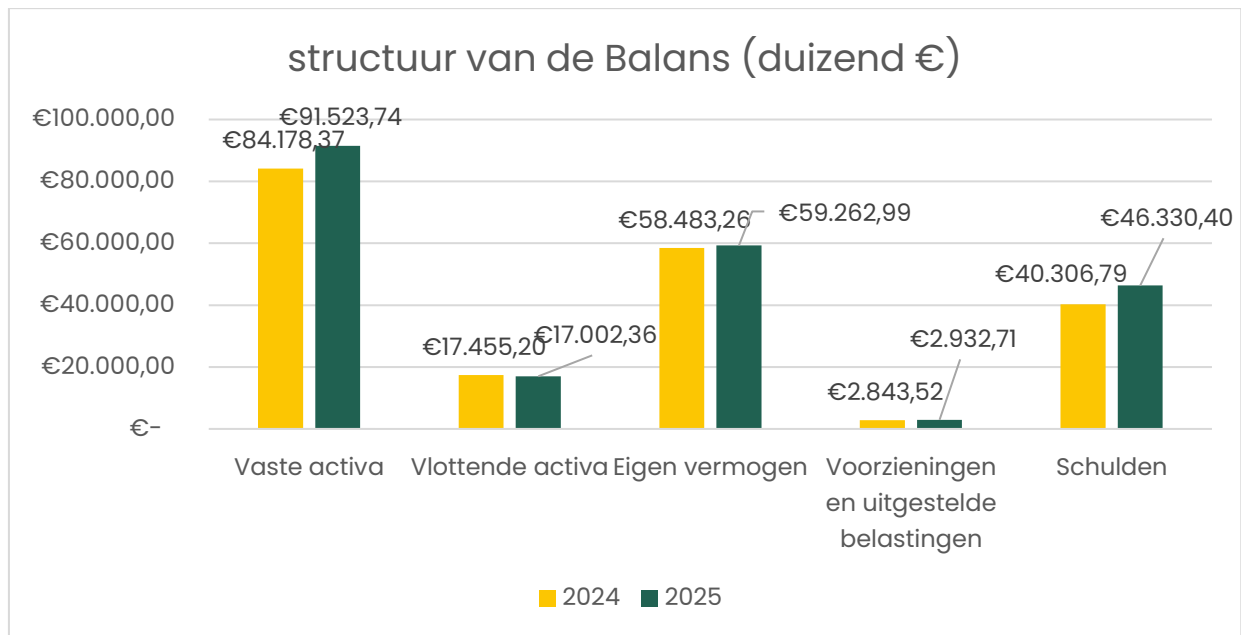
De **schulden** bedragen op 31 december 2025 **46.330.397 €**, wat een stijging betekent van 6.023.609 € ten opzichte van 2024.

De schulden bestaan voornamelijk uit leningen die werden toegekend in de vorm van **terugbetaalbare voorschotten** die de maatschappij toelaten om de renovatiewerven te financieren. In de loop van het dienstjaar 2025 werden leningen toegekend voor een bedrag van **4.394.522 €**, zodat nu een totaal van **39.684.489 €** is bereikt.

De **handelsschulden** bedragen op 31 december 2025 **3.624.357 €**, wat een duidelijke stijging is ten opzichte van het vorige dienstjaar. Het gaat om vervallen en onbetaalde facturen met betrekking tot renovatiewerven. Deze situatie is het gevolg van de thesaurieproblemen van de BGHM. Momenteel worden facturen betaald binnen 59 dagen.

De **fiscale, loon- en sociale schulden** bedragen **887.052 €**. Dit betreft schulden (RSZ, btw, bedrijfsvoorheffing, provisies vakantiegeld, enz.) met betrekking tot het boekjaar 2025 en vervallend in 2026.

De **overige schulden** bedragen 393.515 €. Ze bestaan voornamelijk uit huurschulden: te veel betaalde huurprijzen of vooraf betaalde huurprijzen, afrekeningen van lasten en onroerende voorheffing die moeten worden terugbetaald in 2026.



## 2. RESULTATENREKENING

		2024		2025
<b>OPBRENGSTEN</b>		<b>70/74</b>	<b>12.670.569,04</b>	<b>14.177.195,73</b>
A. Omzet		70	11.597.587,27	12.671.676,23
	A.1. Basishuurprijzen	700	10.506.888,16	11.637.087,98
	A.1.1. Sociale woningen	70000	10.268.519,23	11.381.907,87
	A.1.2. Andere	70010 à 30	238.368,93	255.180,11
	A.2. Verliezen basishuurprijzen	701	- 1.012.161,23	- 1.182.985,35
	A.3. Netto sociale kortingen	702	- 483.670,00	- 296.738,90
	A.4. Huurlasten	703/4/5/7/8	2.196.063,81	2.073.341,65
	A.5. Verkoop van huizen	706	-	-
	A.6. Solidariteitstoelage	709	390.466,53	440.970,85
C. Geproduceerde vaste activa		71+72	552.018,68	720.464,80
D. Solidariteitstoelage		73	-	362.752,50
D. Andere bedrijfsopbrengsten		74	520.963,09	422.302,20
E. Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten		76	-	-
<b>LASTEN</b>		<b>60/64</b>	<b>13.711.133,57</b>	<b>15.087.642,97</b>
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen			352.483,89	300.591,69
B. Diverse diensten en goederen			2.075.780,38	2.370.118,96
	Algemene administratie	610	373.933,51	369.459,89
	Werken ten laste van de OVM	6110+6112	403.361,08	486.417,33
	Verrekening ten laste van de huurders	6111	411.015,69	480.286,07
	Verbruiken (OVM en huurders)	612	567.641,13	638.496,69
	Materieel en machines	613	112.475,18	121.446,34
	Verzekeringen	614	108.528,93	103.515,99
	Kosten van akten en geschillen	615	89.996,76	165.345,44
	Allerlei	616	5.138,10	1.701,21
	Bestuurders/uitzendkrachten	617+618	3.690,00	3.450,00
C. Bezoldigingen, soc. lasten, pensioenen		62	5.987.482,49	6.339.162,06
D. Afschrijvingen		630	4.269.079,92	4.758.030,48
E. Waardeverminderingen/Vorraden & dubieuze schuldvorderingen		631/4	- 9.140,38	17.318,59
F. Voorzieningen voor risico's en kosten		636-637	- 120.363,41	65.475,23
G. Andere bedrijfskosten		64	1.155.810,68	1.236.945,96
	A. Onroerende voorheffing	64000	1.130.801,24	1.199.574,90
	B. Andere bedrijfskosten	640+644	25.009,44	37.371,06
H. Niet-recurrente bedrijfskosten		66	-	-
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>			<b>- 1.040.564,53</b>	<b>- 910.447,24</b>
<b>Financiële opbrengsten</b>		75	1.575.272,98	1.506.219,40
	Intresten op rekening-courant	75100	422.049,96	262.595,64
	Afschrijving van subsidies	753	1.149.045,48	1.239.459,24
	Andere financiële opbrengsten	754-9	4.177,54	4.164,52
<b>Financiële kosten</b>		65	435.243,82	321.459,71
	Intresten op rekening-courant	65009	112.297,07	-
	Intresten en lasten op leningen BGHM	6500-65009	322.480,91	321.093,51
	Andere financiële kosten	6502	465,84	366,20
<b>RESULTAAT VÓÓR BELASTING</b>			<b>99.464,63</b>	<b>274.312,45</b>
Onttrekking aan uitgestelde belastingen		78	60.476,08	65.116,91
Overboeking naar uitgestelde belastingen		68	-	-

Belastingen - regularisering en terugneming van fiscale voorzieningen	77	56.099,90	57.307,91
Belastingen	67	70.193,06	68.000,00
<b>RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR</b>		<b>145.847,55</b>	<b>328.737,27</b>

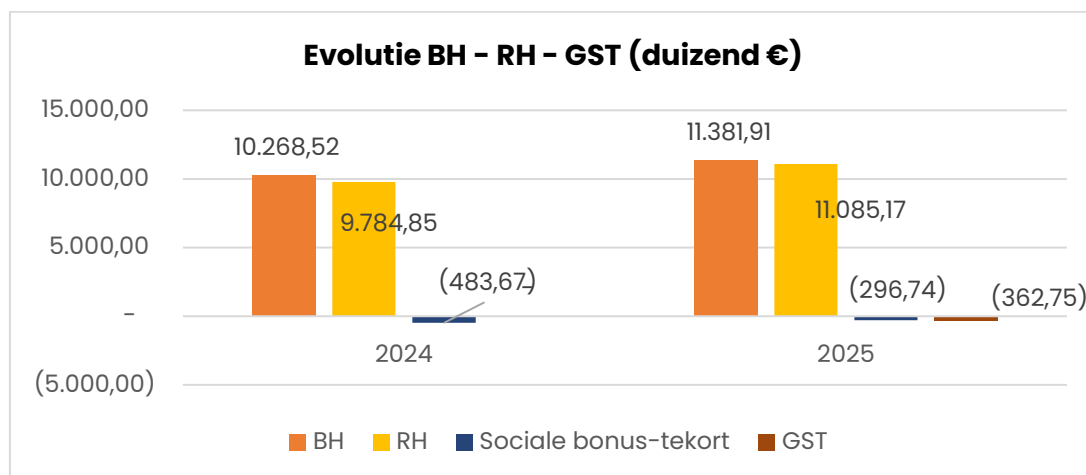
De resultatenrekening wijst voor het dienstjaar 2025 een **winst** aan van 328.737 € tegenover een winst van 145.848 € eind 2024.

Het bedrijfsresultaat vertoont een daling. De **exploitatiekosten** stijgen met **10%**, terwijl de **exploitatie-inkomsten** met **11.90%** toenemen. De verhoging van de huurprijzen heeft ervoor gezorgd dat het exploitatietekort niet verder is uitgediept.

## Opbrengsten

De maatschappij beschikt niet over echte hefboomen om haar inkomsten te verhogen. Die bestaan voornamelijk uit huurinkomsten, die worden berekend op basis van door het Gewest opgelegde parameters die sterk samenhangen met de inkomens van de huurders. Al vele jaren stellen we een toenemende verarming van de huurders vast.

Momenteel int de OVM **reële huren** (RH) die lager liggen dan de **basishuren** (BH). Dit verschil ( **sociaal tekort**) wordt voor 75% gecompenseerd door de **Gewestelijke Solidariteitstoelage** (GST).



De **omzet** bedraagt **12.671.676 €**. Dat is een stijging van 1.074.089 € ten opzichte van 2024. Deze stijging is voornamelijk te danken aan de verhoging van de huurprijzen via:

- Indexering van de basishuurprijzen vastgelegd door de BGHM;
- Verhoging van de huurparameters beslist door de Raad van Bestuur om het exploitatietekort terug te dringen;
- Doorrekening van renovatiekosten van woningen, die een impact hebben op de huurprijzen;

De OVM kent netto **sociale huurkortingen** toe voor een bedrag van **296.739 €**: kortingen voor kinderen ten laste of volwassenen met een handicap, plafonnering van huurprijzen op 20 - 22 - 24% van het inkomen, afvlakking van huurprijzen, enz.

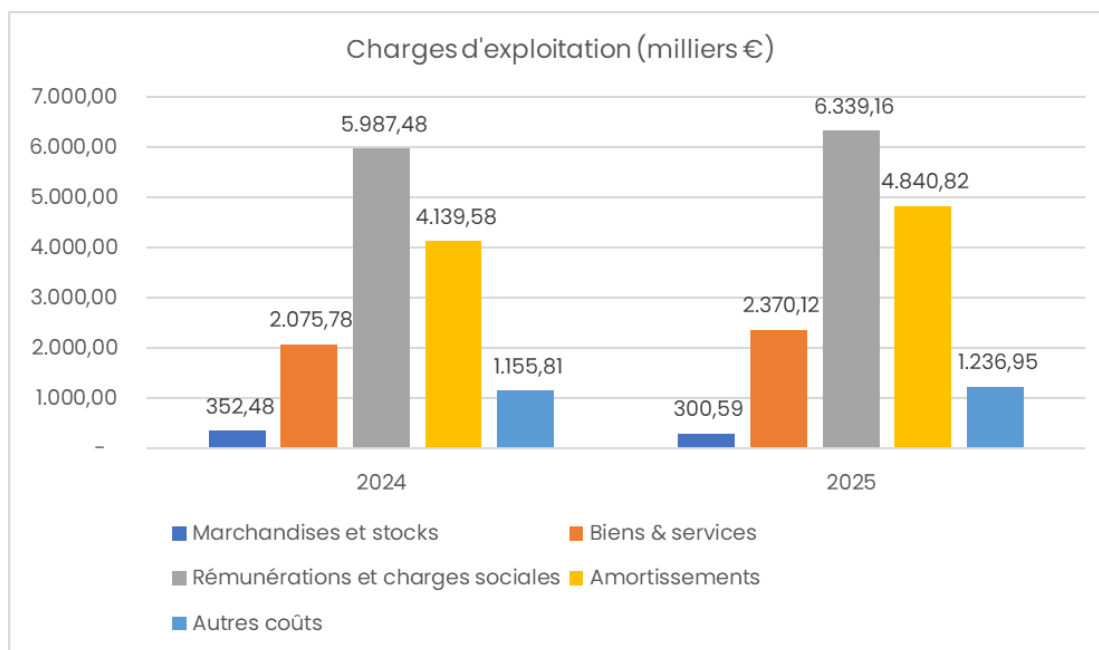
De OVM ontvangt **solidariteitsbijdragen** voor een bedrag van **440.971 €**. Huurders waarvan de inkomsten de referentie-inkomens overschrijden, betalen een huurtoeslag.

De **geproduceerde vaste activa** vertegenwoordigt de waarde van de werken die door de OVM aan haar eigen patrimonium werden uitgevoerd. Het gaat dus om renovatiewerken aan onze woningen uitgevoerd door de Arbeidersregie. Deze werken vertegenwoordigen een waarde van **720.465 €**.

De OVM ontving in 2025 een **Gewestelijke Solidariteitstoelage (GST)** van **362.752 €**. Dit bedrag compenseert 75% van het sociaal tekort dat in 2024 werd vastgesteld.

De **andere bedrijfsopbrengsten** bedragen **422.303 €**. Het gaat onder meer om bedragen ontvangen ten voordele van het personeel (243.950 €), huuropbrengsten uit zaalverhuur, scholen en GSM-antennes (75.818 €), en kosten doorgerekend aan huurders (58.021 €).

## Lasten



De **kostprijs van de verkopen en prestaties** bedragen **15.087.643 €**, wat een stijging is van 1.376.509 € ten opzichte van 2024.

De uitgaven voor bevoorrading en goederen bedragen **300.592 €**.

De **diverse diensten en goederen** bedragen **2.370.119 €**. Ze stijgen met 294.339 € ten opzichte van 2024. De voornaamste stijgingen betreffen de volgende posten:

- Werken ten laste van de OVM (waaronder anti-kraakbeveiliging van woningen); + 56.300 €
- Beroep op een onderaannemingscontract ter ondersteuning van de schrijnwerkers: + 27.900 €
- Energieverbruik ten laste van de OVM (waaronder kraakpanden): + 35.000 €
- Huurlasten: +69.300 €
- Energieverbruik ten laste van de huurders: +34.900 €
- Ontstopping van leidingen, vernieuwing van een contract voor brandveiligheidsuitrusting (faillissement van SICLI): + 60.900 €
- Kosten voor deskundigen, advocaten en consultancy: + 91.700 €
- Kosten verbonden aan informatica en kantoorautomatisering: +27.900 €
- Het budget toegekend aan de vzw Les Espaces à Tisser: + 13.400 €

Sommige posten zijn gedaald.

De **personeelskosten** bedragen **6.339.162 €** en zijn gestegen met 351.680 €.

In 2025 waren er personeelsbewegingen, waaronder verscheidene ontslagen: de betaalde ontslagvergoedingen bedroegen 101.844 €. Daarnaast werd 43.900 € aan vervroegd vakantiegeld uitbetaald naar aanleiding van het vertrek van werknemers. De Raad van Bestuur heeft beslist om **de lonen in 2025 te bevriezen**, gezien de financiële moeilijkheden van het Gewest en de daarmee gepaard gaande onzekerheden. De lonen werden in maart 2025 geïndexeerd.

De **afschrijvingen** zijn gestegen en bedragen **4.758.030 €**. Ze weerspiegelen het doorgedreven beleid van renovatie van het patrimonium van de OVM.

Er werden **waardeverminderingen** geboekt **op huurvorderingen** voor een bedrag van 166.919 €. Dit is een stijging ten opzichte van 2024.

Een bedrag van **389.700 €** werd gebruikt om de uitgaven voor **groot onderhoud en grote herstellingen** te dekken. Daarnaast werd een voorziening aangelegd van **455.200 €** om toekomstige uitgaven te dekken.

De overige **bedrijfskosten** bedragen **1.236.946 €**, voornamelijk bestaande uit de door de OVM verschuldigde onroerende voorheffing (1.199.575 €).

## **Belastingen**

De **belasting op het resultaat** wordt geraamd op **10.692 €**.

# 3. FINANCIËLE ANALYSE van de OVM

Ze heeft betrekking op 3 pijlers:

- liquiditeit
- solvabiliteit
- rentabiliteit

## **Liquiditeit**

De analyse van de liquiditeit, d.w.z. het vermogen van de OVM's om hun financiële verplichtingen op korte termijn te voldoen.

- De **liquiditeitsratio** (werkkapitaal – netto thesaurie) vertegenwoordigt het vermogen van de OVM's om hun onmiddellijke schulden te dekken met hun beschikbare financiële middelen.  
Een positieve netto thesaurie wijst erop dat de OVM over voldoende liquiditeiten beschikt om haar schulden op korte termijn te voldoen.
- De **liquiditeitsratio in strikte zin** (of acid test) onderzoekt in hoeverre de schulden van de onderneming op korte termijn (inclusief schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen) gedekt zijn door de meest liquide vlottende activa van de onderneming, d.w.z. de activa die ze het snelst in contanten kan omzetten  
Een acid test hoger dan 100% wordt beschouwd als een referentiedrempel en wijst op een goed vermogen om de financiële verplichtingen op korte termijn na te komen.

	2024	2025
Trésorerie nette	14.242.317,98 €	12.847.327,79 €
par logement	8.232,55 €	7.426,20 €
Acid test	5,15	2,55

Le Logis-Floréal vertoont uitzonderlijk hoge liquiditeitsratio's, hoewel ze een dalende tendens vertonen. Deze daling van de liquiditeit wordt voornamelijk verklaard door de financiering van de investeringen met eigen middelen door de OVM, maar ook door de subsidies van de DCE, meer bepaald voor de renovatie van het woningenbestand. Momenteel beschikt de OVM over voldoende liquiditeiten om haar verbintenissen te voldoen. Op langere termijn zou ze echter in moeilijkheden kunnen komen, vooral daar ze aanzienlijke investeringsuitgaven met eigen middelen moet compenseren.

## Solvabiliteit

De analyse van de solvabiliteit, d.w.z. het vermogen van de OVM's om hun financiële verplichtingen op lange termijn te voldoen.

- De **graad van schuldenlast** geeft aan welk deel van de activa met leningen is gefinancierd.
- De **graad van zelffinanciering** meet het vermogen om investeringen en groei te financieren met eigen middelen, zonder een beroep te doen op externe financiering (leningen of kapitaalverhogingen). Met andere woorden, deze ratio geeft het deel van de activa aan dat gefinancierd is met de door de OVM in de loop der jaren opgebouwde resultaten, zonder rekening te houden met de initiële inbrengen, herwaarderingssmeerwaarden of kapitaalsubsidies.
- De **mate waarin de schulden gedekt zijn door de "reële" boekhoudkundige cash-flow** duidt op het vermogen van de OVM om haar schulden terug te betalen met de kasstroom die door haar activiteit gegenereerd wordt.
- Het **financieringspercentage** van vastgoedwaarden met leningen geeft de verhouding aan van de vastgoedinvesteringen die met leningen zijn gefinancierd.

	2024	2025
Ratio d'endettement	42,5%	45,4%
Degré d'autofinancement	29,9%	28,3%
Couverture des fonds de tiers par le CF comptable	7,3%	9,6%
% des dettes financ.LT+échéant CT/immob.immobilières	43,9%	24,3%

De solvabiliteitsratio's zijn goed:

- Lage schuldenlast
- Daling van de graad van zelffinanciering
- Het financieringspercentage met leningen is het laagste van de sector. Dat wordt in het bijzonder verklaard door het feit dat de OVM subsidies ontvangt en werken uitvoert met eigen middelen
- Het vermogen om schulden af te lossen is beperkt, de cashflow van de OVM is gering

## Rentabiliteit

De analyse van de rentabiliteit, d.w.z. de capaciteit van de OVM om winsten te genereren uit haar activiteit.

- **Nettoresultaat** dat overeenstemt met het eindresultaat van het boekjaar, na aftrek van alle kosten, inclusief de vennootschapsbelasting.
- "Reële" boekhoudkundige **cash-flow** die de kasstroom meet die door de activiteit van de OVM wordt gegenereerd.
- "**Financiële**" **cash-flow** die de kasstroom meet die beschikbaar is voor de investeringen na terugbetaling van de schulden.

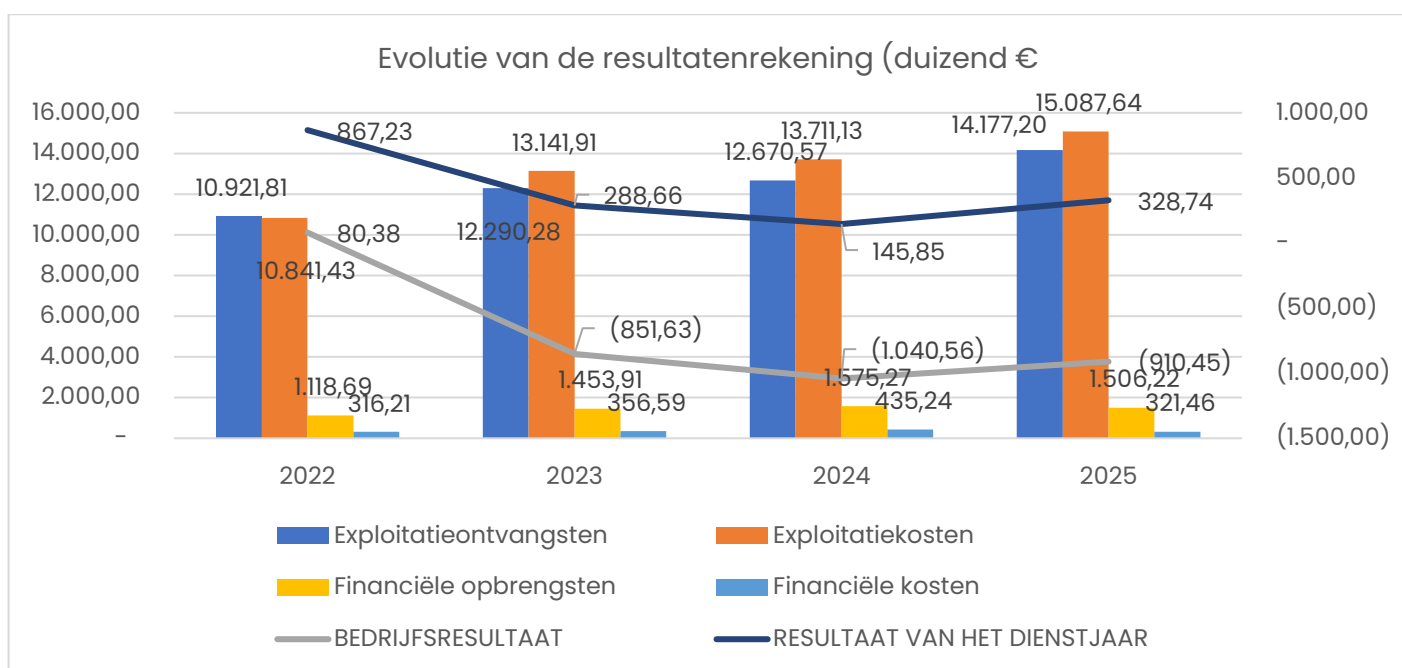
	2024	2025
Résultat net	145.847,55 €	328.737,27 €
par logement	84,30 €	190,02 €
Cash flow comptable réel (résultat + charges non décaissées - produits non encaissés)	3.136.365,01 €	3.392.822,57 €
par logement	1.812,93 €	1.961,17 €
Cash flow "financier" (résultat + charges non décaissées - produits non encaissés - amts annuités)	1.852.579,53 €	1.934.814,33 €
par logement	1.070,86 €	1.118,39 €

Hoewel de resultaten sterk dalen, genereren ze positieve kasstromen.

## 4. WINST VAN HET DIENSTJAAR

Het dienstjaar 2025 wordt afgesloten met een **winst** van **328.737 €**, dit is een winststijging van 182.890 € ten opzichte van het vorige dienstjaar.

Het **exploitatietekort** is verbeterd ten opzichte van het vorige dienstjaar. Het daalde van -1.040.565 € op 31 december 2024 naar **-910.447 €** op 31 december 2025.



## 5. BESTEMMING VAN HET RESULTAAT

Het voorstel voor de bestemming van het resultaat van het dienstjaar – dat al werd vertaald in de jaarrekeningen die u ter goedkeuring worden voorgelegd – is het volgende:

- Winst van het dienstjaar: 328.737 €
- Bestemming voor het eigen vermogen (andere reserves): 328.737 €

## 6. ANDERE ELEMENTEN VAN HET BEHEERSVERSLAG

### Belangrijke gebeurtenissen die na de afsluiting hebben plaatsgevonden

Nihil

### Evolutie van de zaken en situatie van de vennootschap

De vennootschap zal haar beleid inzake renovatie en onderhoud van haar patrimonium moeten voortzetten om achteruitgang ervan te voorkomen.

Voor de komende jaren waren er grote renovatiewerven gepland in het kader van het SPDR en het Klimaatplan (ramingen - maart 2025):

- werken opgenomen in het SPDR: 157,896 miljoen euro
- werken opgenomen in het Klimaatplan: 602,087 miljoen euro

Het Klimaatplan verplicht tot het uitvoeren van alle werken tegen 2040. Deze deadline is illusoir en zou vereisen:

- dat de procedure van overheidsopdrachten binnen onhoudbare termijnen wordt uitgevoerd
- dat er voldoende aannemers en materialen worden gevonden om de werken uit te voeren
- dat het team van Le Logis – Floréal wordt versterkt om de opvolging van de werken te verzekeren; alle diensten zullen een impact ondervinden (huur, sociale, juridische, boekhouding, technisch)

Deze bijkomende kosten zijn geraamd op 38,530 miljoen euro. Ze omvatten de personeelskosten, de inrichting van lokalen om het uitgebreide team onder te brengen, leegstand van woningen (talrijke werken zullen niet in een bewoonde site uitgevoerd kunnen worden), en verliezen van huurinkomsten en huurlasten.

Op dit moment liggen alle projecten die nog niet zijn opgestart stil.

### Voornaamste risico's en onzekerheden

In afwachting van een volwaardige Regering sinds de gewestverkiezingen van juni 2024 wordt de sociale huisvestingssector geconfronteerd met onzekerheid over de financiering.

De voorgedijinstelling, de BGHM, werd – net als alle gewestelijke besturen – onderworpen aan het regime van voorlopige twaalfden, berekend op basis van de begroting 2024. Zij kampt met grote liquiditeitsproblemen. Deze situatie verplicht haar het tempo van de budgettaire verbintenissen te vertragen.

Deze situatie heeft rechtstreekse gevolgen gehad voor de OVM:

- Bevriezing van de toewijzing van opdrachten voor werken en diensten
- Vertragingen in de betaling van leveranciers
- Gebrek aan subsidies voor de financiering van projecten.

Deze onzekerheden zijn nog niet verdwenen, ondanks de vorming van een Regering in maart 2026. De financiële situatie van het Gewest is slecht en er zal naar verwachting een besparingsbegroting door het Parlement worden goedgekeurd.

Tot op heden kon geen enkele nieuwe werf worden opgestart. In deze budgettaire context werd de OVM verzocht haar prioriteiten inzake renovatiewerven voor haar patrimonium aan de BGHM voor te leggen.

De OVM beschikt over voldoende liquiditeiten om haar lopende verplichtingen na te komen (met uitzondering van de door het Gewest gefinancierde werven). Desalniettemin heeft zij maatregelen genomen om de financiële impact van de gewestelijke situatie op haar eigen financiële toestand te beperken: vermindering van renovatiekosten vóór herverhuur van woningen; bevrozing van de lonen, verhoging van de basishuurprijzen, beperking van bepaalde uitgaven...

De oorlog in het Midden-Oosten zal zeker ook financiële gevolgen hebben voor de OVM, door stijgingen van: de kosten van grondstoffen, de energiekosten, de lonen...

### **Werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling**

Niet van toepassing

### **Informatie met betrekking tot het bestaan van filialen**

Niet van toepassing

### **Auditcomité**

Niet van toepassing

### **Belangenconflicten**

Er waren geen belangenconflicten tijdens het dienstjaar.

### **Gebruik van financiële instrumenten**

Niet van toepassing